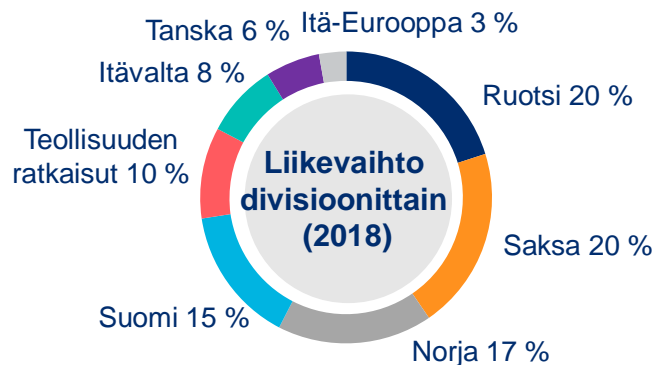


# Katsaus vuoteen 2018



# Caverion - Olemme Euroopan johtavia palveluyrityksiä

Suunnittelemme, toteutamme, huollamme ja ylläpidämme käyttäjäystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja rakennuksille, infrastruktuurille ja teollisuuslaitoksille Pohjois-, Keski- ja Itä-Euroopassa.



**2,2 mrd. e**  
Liikevaihto

**53,4 milj. e**  
Oikaistu  
käyttökate

**0,2x**  
Nettovelat/  
Käyttökate

**14 950**  
Työntekijää, joista  
Suomessa 4 181

**30 000**  
huollettavaa  
kohdetta

**10**  
toimintamaata  
(1.3.2019 alkaen)

## TEKNISET TUOTEALUEET



Lämmitys,  
vesi ja viemäri



Ilmanvaihto ja  
ilmastointi



Jäähdytys



Sähköistys



Informaatio- ja  
viestintäteknologia



Turvallisuus



Automaatio



Teollisuus-  
asennukset



Prosessi-  
putkistot



# 2018: Suorituksen johtamisen vuosi – Päätapahtumat

Molemmat liiketoimintayksiköt paransivat suhteellista kannattavuuttaan viime vuodesta

## Palveluiden kannattava kasvu jatkui

- Palveluiden liikevaihto kasvoi 2,5 % paikallisvaluutoissa (55 % konsernin liikevaihdosta)
- Palveluiden tilauskanta kasvoi ja kannattavuus parani.

## Projektit-liiketoiminnan käännevaihe jatkui

- Alaskirjauksia erityisesti vuonna 2016 tai aikaisemmin aloitetuista projekteista
- Tarjoustoiminta edelleen selkeästi valikoivampaa



## Yksi yritysosto ja useita divestointeja

- Jetitek Oy
- Puola
- Tšekki
- Teollisuuden putkisto- ja säiliöprojektit

## Riskitaso laskuun

- Kaikki kolme suurta Teollisuuden ratkaisuiden riskiprojektia sovittu
- Saksan kartelliasiaan sovinto, seurauksena 40,8 milj. € sakko
- Tase vahvistui selkeästi

## Asiakasuskollisuus parani ja investoinnit myyntiin ja uusiin ratkaisuihin kasvoivat

- 29 % parannus asiakasuskollisuudessa
- Asiakkuuksien hoitaminen ja kilpailukyky paranivat



## Avainlukuja

Milj. e	1-12/18	1-12/17	Muutos
Tilaukanta	1 494,3	1 491,0	0,2 %
Liikevaihto	2 204,1	2 275,8	-3,2 %
Oikaistu käyttökate	53,4	25,8	106,7 %
Oikaistu käyttökateprosentti, %	2,4	1,1	
Käyttökate	-8,8	3,8	
Käyttökateprosentti, %	-0,4	0,2	
Liikevoitto	-35,9	-26,6	-35,2 %
Liikevoittoprosentti, %	-1,6	-1,2	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, e	-0,40	-0,24	-66,0 %
Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	21,6	-8,7	
Käyttöpääoma	-54,6	-30,8	-77,0 %
Korollinen nettovelka	6,9	64,0	-89,2 %
Nettovelat/Käyttökate	0,2	2,9	
Velkaantumisasaste, %	2,7	27,2	
Omavaraisuusaste, %	30,2	25,8	
Henkilöstö kauden lopussa	14 950	16 216	-7,8 %



# Esimerkkejä uusista sopimuksistamme vuonna 2018

## Palvelut kiinteistöihin



**Technopolis (FI, SWE, NO)**



**Ilmenau teknillinen yliopisto (DE)**



**Teollisuuden voima (FI)**

*Olkiluoto 1 ja 2 ydinvoimalaitosyksiköt*

## Projektit kiinteistöihin



**Veidekke (NO), uudet toimistot**



**TYKS uusi T3-sairaala, 30 milj. e**

*Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri*



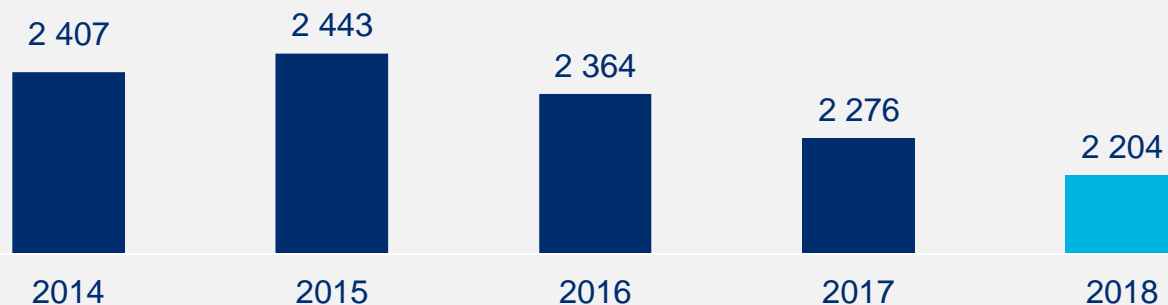
**Ed. Züblin AG (DE), 12 milj. e**

*Uusi Leonin tehdas*

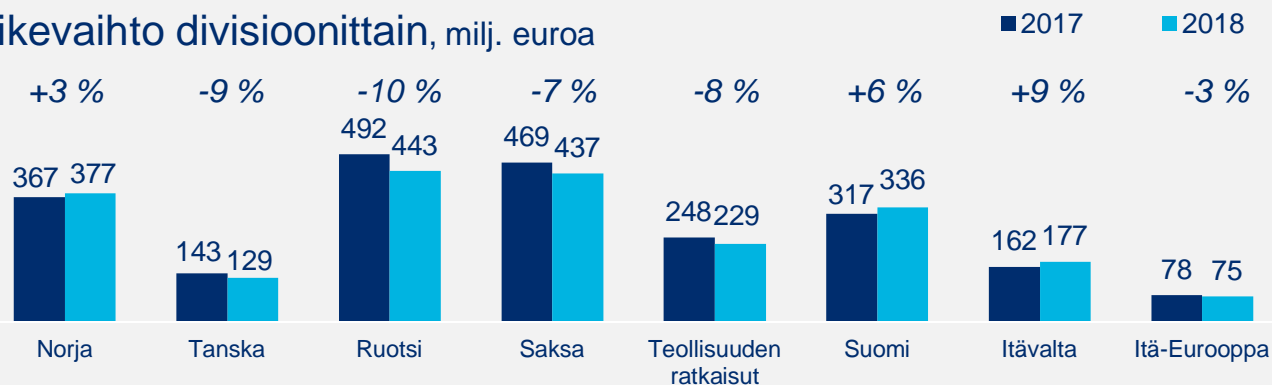


# Liikevaihdon kehitys

Konsernin liikevaihto, milj. euroa



Liikevaihto divisioonittain, milj. euroa



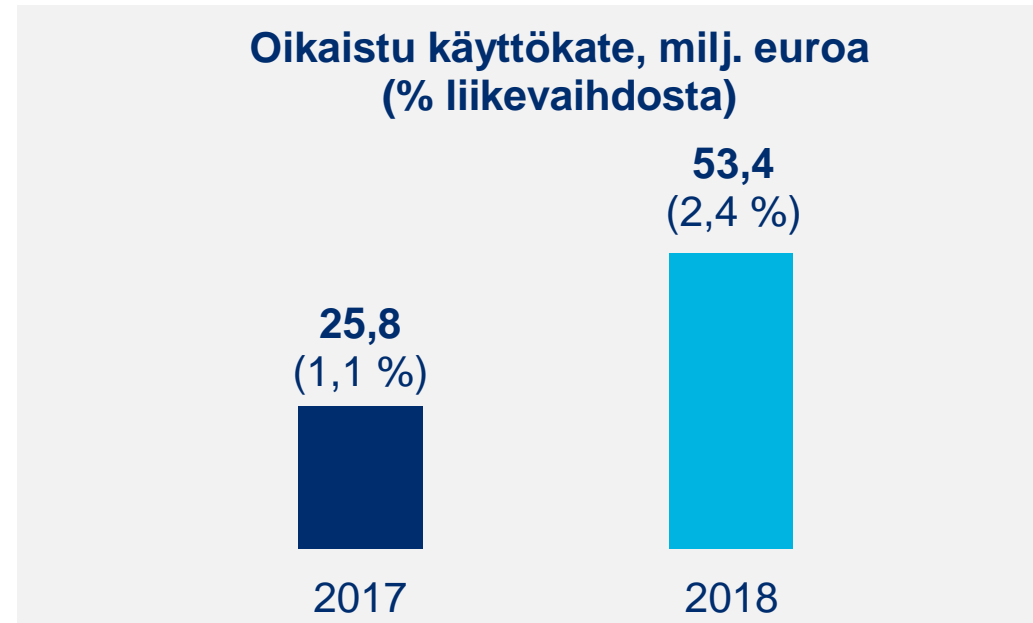
Vuoden 2017 vertailuluvut ovat IFRS 15 -lukuja.

- Liikevaihto laski 3,2 % viime vuodesta (-1,3 % paikallisvaluutoissa).
- Liikevaihdon muutos liiketoimintayksiöittäin: Palvelut +0,3 % ja Projektit -7,1 % (+2,5 % ja -5,6 % paikallisvaluutoissa)
- Heikentävä vaikutus Krantzin myynnistä 2017 lopulla



## Oikaistu käyttökate yli kaksinkertaistui vuonna 2018

- Oikaistu käyttökate yli kaksinkertaistui vuonna 2018.
  - Alaskirjauksia ja kuluylityksiä erityisesti vuonna 2016 tai aikaisemmin aloitetuista projekteista
- Käyttökate oli -8,8 (3,8) milj. euroa vuonna 2018, suurin negatiivinen vaikutus Saksan 42,1 milj. € kilpailuoikeudellisella sakolla ja siihen liittyvillä kuluilla.
- Molemmat liiketoimintayksiköt paransivat vuonna 2018 suhteellista kannattavuuttaan.
- Kehitys oli myönteistä 2018 kaikissa divisioonissa Tanskaa ja Itä-Eurooppaa lukuun ottamatta.

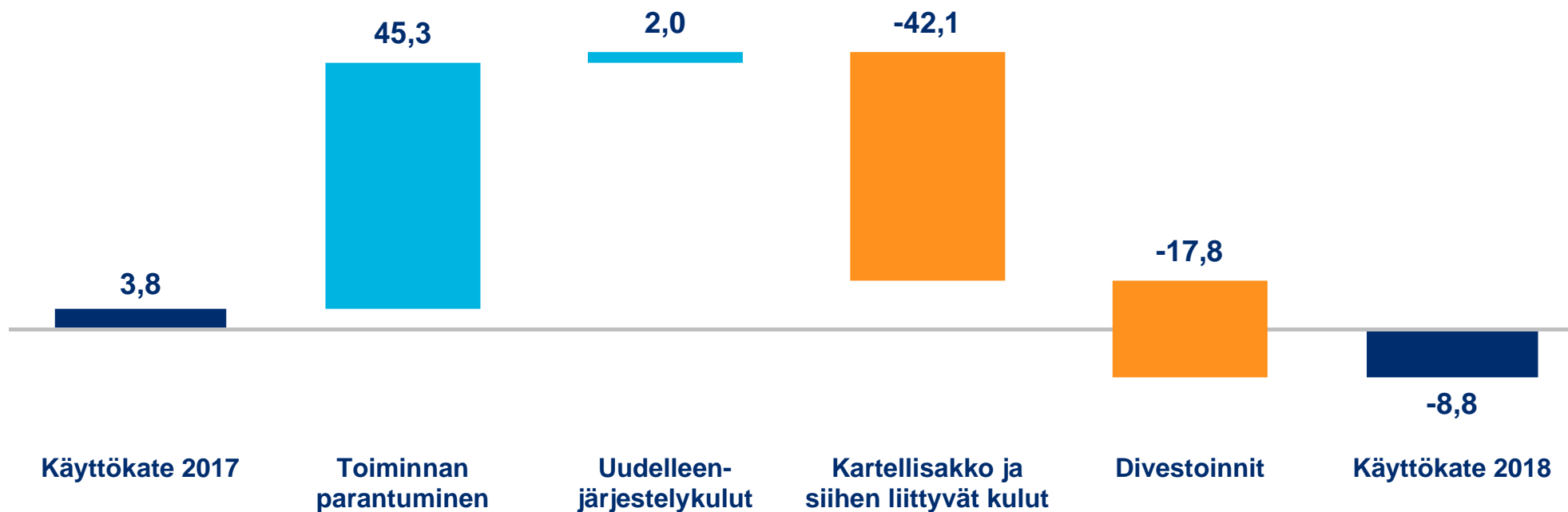


*Oikaistu käyttökate = Käyttökate ilman vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailuluvut ovat IFRS 15 –lukuja vuonna 2017.*



# Käyttökatevertailu 2017-2018: Selvää toiminnan parantumista, kartellisakoista ja divestoinneista negatiivinen vaikutus

Käyttökatevertailu 2017-2018, milj. euroa



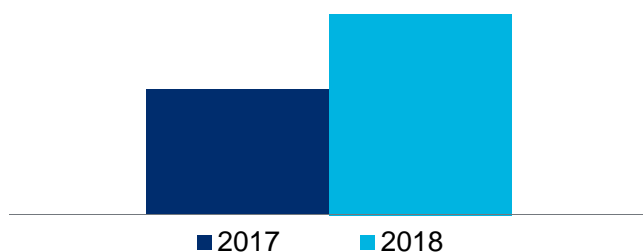


# Liiketoimintayksiköiden kohokohtia tilikaudella 2018

## PALVELUT

- Palveluiden liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia paikallisvaluutoissa divestoinneista sekä kannattamattomien yksiköiden ja asiakassopimusten lopettamisista huolimatta
- Katteet ja kassavirta paranivat viime vuodesta
- Useita uusia palvelusopimuksia saatu suurilta yhtiöiltä, ml. useammassa Caverionin maissa toimivilta asiakkailta

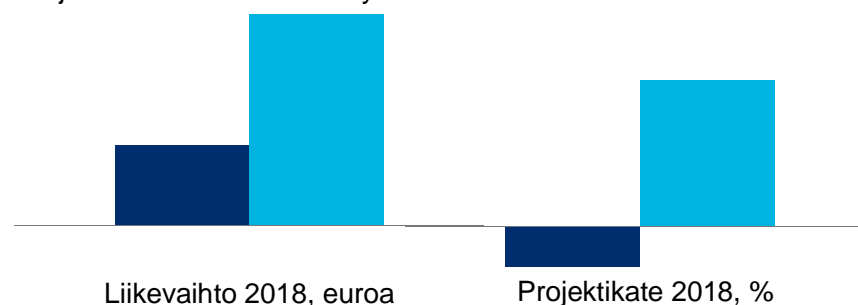
Erinomaisesti suoriutuvien yksiköiden käyttökate



## PROJEKTIT

- Suoritus parantunut olennaisesti kahteen edellisvuoteen verrattuna, mutta edelleen negatiivinen pääosin vanhojen projektien kateheikennysten sekä vanhoihin riitaisuuksiin ja divestointeihin liittyvien kertaluonteisten kulujen vuoksi
- Laskutusjättämä parantunut ~40 milj. euroa edellisvuodesta
- Vanhempien vaateiden ja erääntyneiden myyntisaamisten määrä laskussa, useita suuria riitaprojekteja sovittu

- Projektit aloitettu 2016 tai aikaisemmin
- Projektit aloitettu 2017 tai myöhemmin

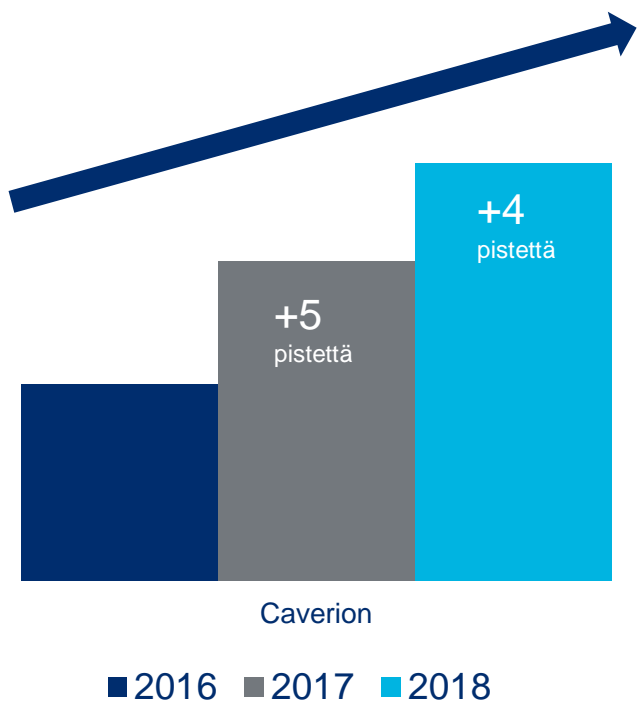


Sisältävät vain projektikohtaisen liikevaihdon ja projektikatteen, ei sisällä liiketoimintayksikön vaikutuksia.

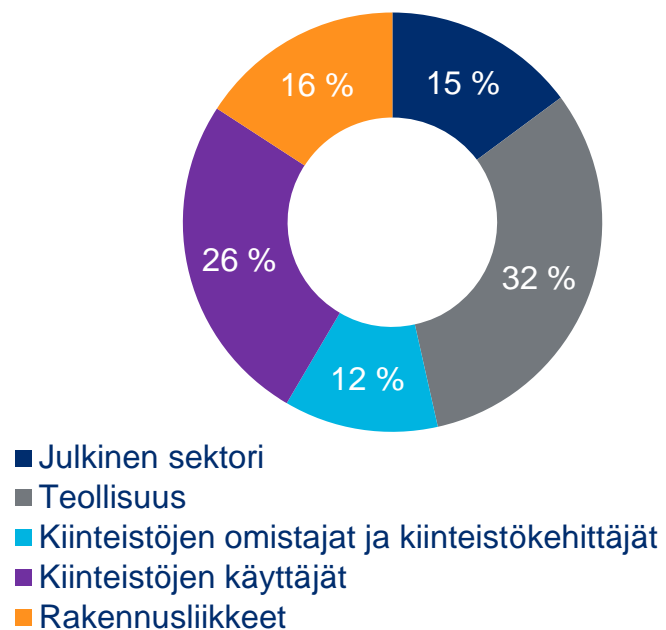


# Jatkuvaa parannusta asiakasuskollisuudessa

## Monipuolinen asiakassegmenttijako tuo stabiliteettia



### Caverionin liikevaihto 2018 asiakassegmenteittäin



# Henkilöstö ja kestävä kehitys – Kohokohtia vuodelta 2018

- Tapaturmataajuus parani edelleen: 5,2 (2017: 5,7)
- Sairauspoissolot tavoitetasolla (< 5): 4,5 (2017: 4,1)
- 100 % liiketoiminnasta on ISO 9001 -laatusertifioitua.

## Henkilöstö divisioonittain 2018



- Ruotsi 20 %
- Norja 16 %
- Suomi 17 %
- Saksa 15 %
- Teollisuuden ratkaisut 11 %
- Itä-Eurooppa 9 %
- Tanska 6 %
- Itävalta 6 %
- Konsernipalvelut 1 %

14 950 työntekijää, joista noin 4 200 Suomessa

Vuonna 2018 asiakkaille tarjottujen EPC - energiansäästöhankeiden säästöt olivat 66 000 MWh.



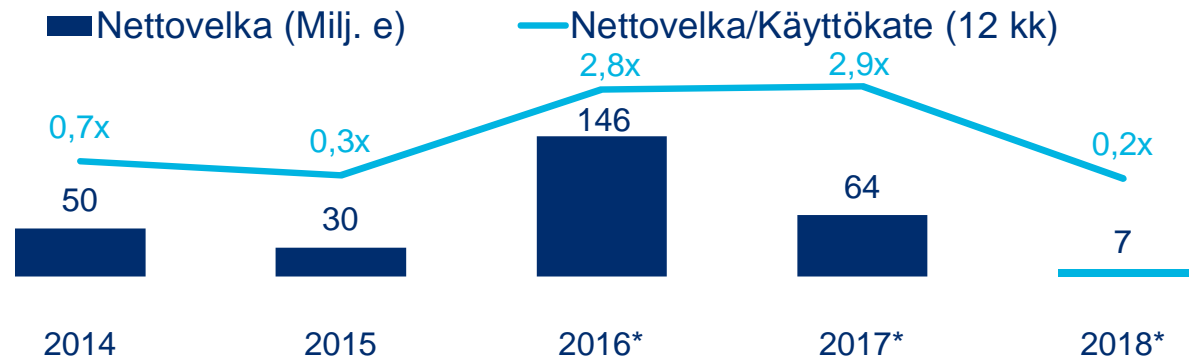
Tämä vastaa 27 000 kerrostalokolmion keskimääräistä vuotuista energiankulutusta.



# Kassavirta, investoinnit ja velkaantuneisuus

- Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja parani 72,3 milj. euroa lukuun ottamatta Saksan 40,8 milj. euron sakkoa ja siihen liittyviä kuluja.
- Vapaa kassavirta parani 2,9 (-8,5) milj. euroon 2018.
- Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 17,5 (20,4) milj. euroa 2018.
- IT-investoinnit: 7,3 (13,3) milj. e
- Muut investoinnit: 10,2 (7,1) milj. e
- Nettovelat olivat 7 milj. euroa 2018 lopussa.

Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja, milj. euroa



\* Nettovelka/Käyttökate laskettu lainapankkien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti.

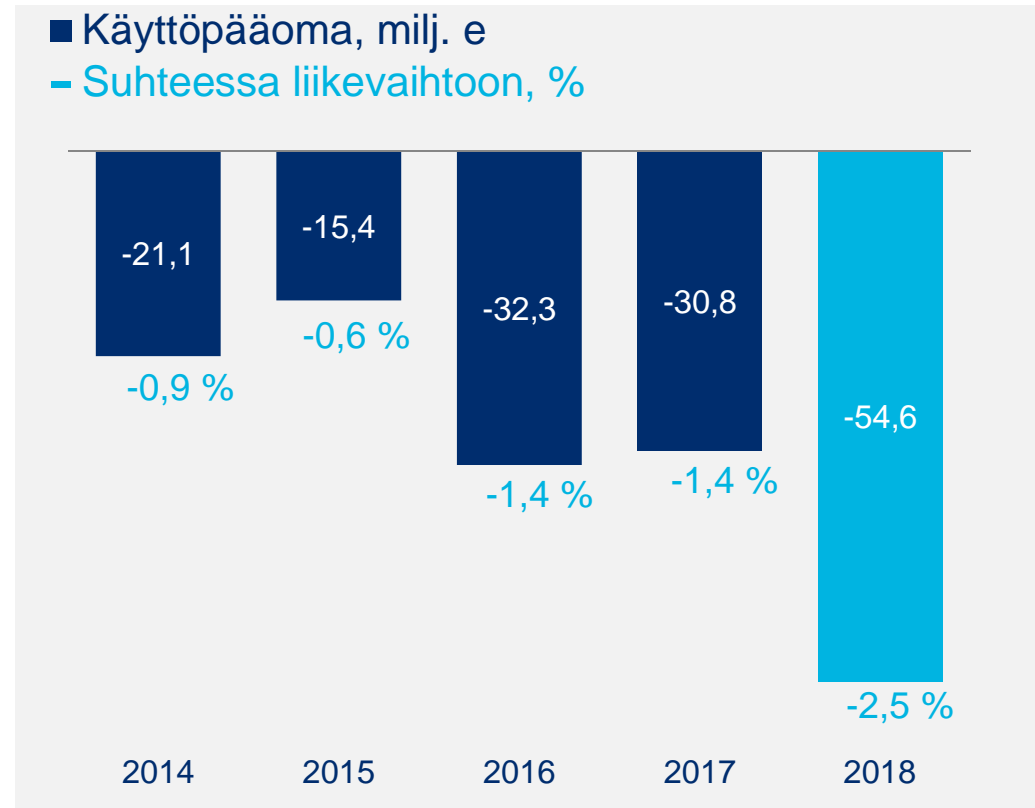
Vapaa kassavirta = Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja – Maksetut verot – Investointien rahavirta (netto, sisältäen yrityskaupat).

\*Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja oikaistuna 42,1 milj. euron Saksan sakolla ja siihen liittyvillä kuluilla.



# Käyttöpääoman kehitys

- Konsernin käyttöpääoma parani 2018.
  - Positiivinen trendi kaikissa divisioonissa Saksaa lukuun ottamatta
  - Käyttöpääomaa vapautunut Teollisuuden ratkaisuiden riskiprojekteista
- Saksan 40,8 milj. euron kilpailuoikeudellinen sakko maksettiin Q3/2018.
- Osatuloutusvaamisten määrä laski 207,4 (226,5) milj. euroon ja myyntisaamisten määrä 311,6 (333,9) milj. euroon.
- Myös vanhoissa erääntyneissä myyntisaamisissa oli hyvää kehitystä.

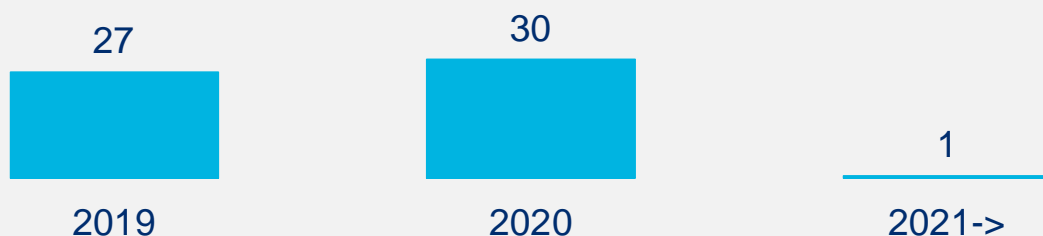


Vertailuluvut ovat IFRS 15 –lukuja vuonna 2017.



# Pidennetty velkamaturiteettirakenne helmikuun 2019 alussa toteutetun jälleenaohituksen jälkeen

Velkamaturiteettirakenne 31.12.2018, milj. euroa



Velkamaturiteettirakenne 4.2.2019\*, milj. euroa



\* Velkamaturiteetissa ei ole huomioitu IFRS 16 mukaisia korollisia velkoja

## Rahoitusasema 31.12.2018

- Velkasalkun arvo: 58,1 (93,2) milj. e
- Korolliset nettovelat: 6,9 (64,0) milj. e
- Nettorahoituskulut 2018: -7,9 (-5,7) milj. e
  - Keskikorko (suojausten jälkeen): 2,6 % (2,5 %) joulukuun lopussa
- 100 milj. e hybridilainan liikkeeseenlasku 9.6.2017, käsitelty omana pääomana IFRS-tilinpäätöksessä.

## Jälleenaohitus toteutettiin helmikuussa 2019

- Pankkilainojen määrä pysyi ennallaan joulukuun lopun 2018 tilanteesta, mutta uusi laina on kertalyhenteinen ja erääntyy helmikuussa 2022.
- Myös uusi 100 milj. euron luottolimiittisopimus erääntyy helmikuussa 2022.
- Lainat sisältävät lisäksi yhden vuoden pidennysmahdollisuuden.



# Caverion laskee liikkeeseen 75 milj. euron joukkovelkakirjalainan

## Hybridilainan takaisinostotarjouksen tuloksen julkistamisen odotetaan tapahtuvan tänään

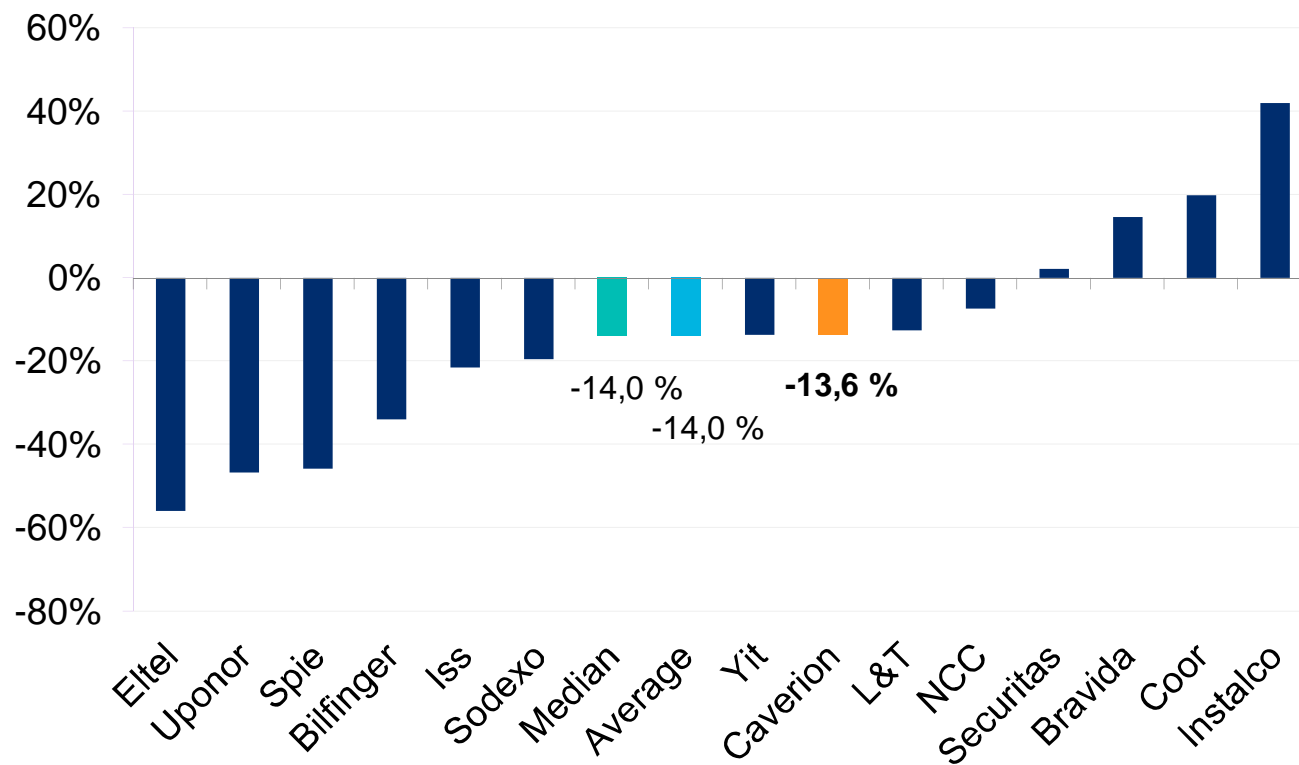
- Caverion laskee liikkeeseen 75 miljoonan euron kiinteäkorkoisen ja vakuudettoman joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy 28.3.2023.
- Uusien nelivuotisten velkakirjojen kiinteä vuotuinen korko on 3,250 %.
- Uusista velkakirjoista kerätyt varat käytetään hybridilainan osittaiseen lunastukseen sekä yleisiin liiketoimintatarpeisiin ja Caverionin strategian mukaisiin investointeihin, mukaan lukien yritysjärjestelyt.
- Teimme myös vapaaehtoisen käteistarjouksen 16.6.2017 liikkeeseen laskemastamme 100 miljoonan euron hybridilainasta.
  - Tarjouduimme ostamaan hybridilainaa takaisin 50 miljoonaan euroon asti.
  - Hybridilainan takaisinostohinta oli 101,20 %.
  - Tarjousaika päättyi 22.3.2019 kello 16.
  - Takaisinostotarjouksen tuloksen julkistamisen odotetaan tapahtuvan tänään.

Transaktioiden tarkoituksena on maturiteettiprofiilin pidentäminen ja rahoituskustannusten alentaminen.



# Vertailuyhtiöiden kokonaistuotto vuonna 2018

(OMXHPI: -8,0 %)



## Caverionin osakekurssin kehitys

- +21,1 % jakautumisesta 1.7.2013 lähtien 15.3.2019 asti (OMXHPI +67,0 %)



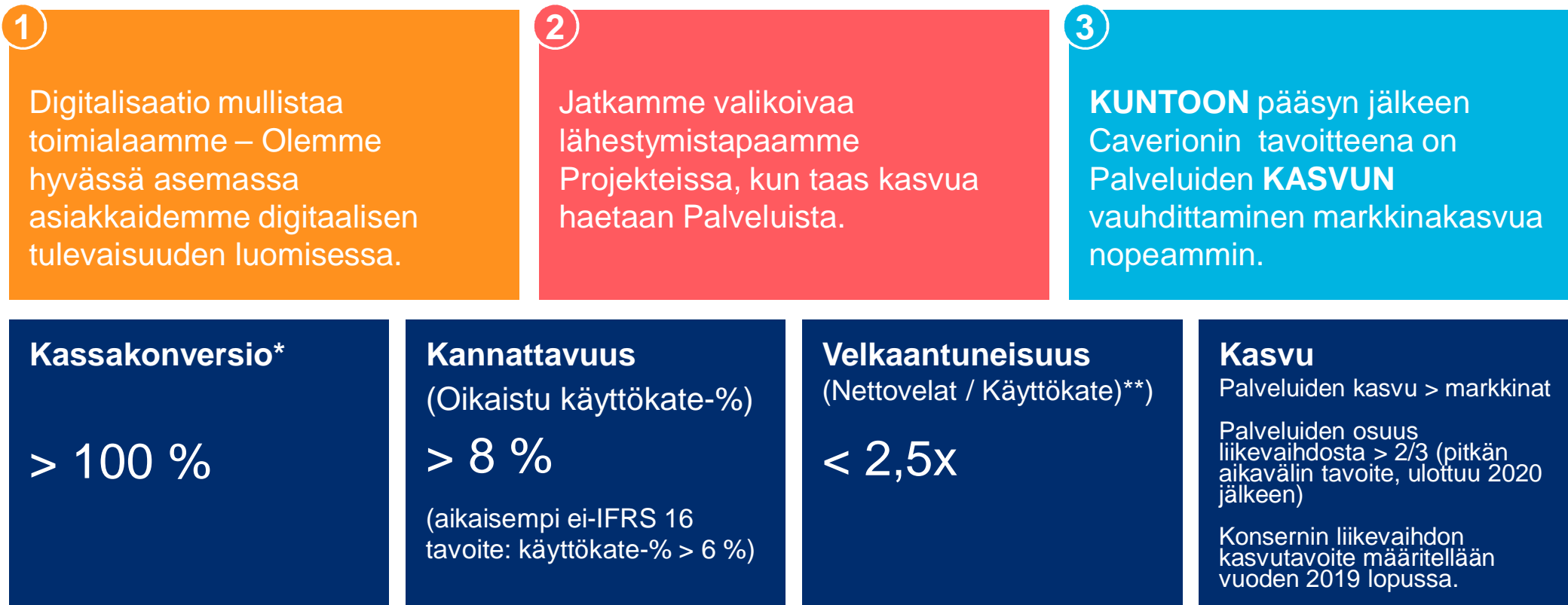


A woman with long brown hair, wearing a headset with a microphone, is seated at a desk in a call center. She is looking at a computer monitor and has her hands on a keyboard. The background is slightly blurred, showing other workstations and office lighting. A dark blue semi-transparent overlay covers the middle portion of the image, with the text 'Tulevaisuutta kohti' in white. In the bottom right corner, there is a white circular logo containing a stylized letter 'C'.

**Tulevaisuutta kohti**



# Päivitetyt 2020-strategian taloudelliset tavoitteet (päivitetty IFRS 16:n mukaisiksi)



\*) Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja / Käyttökate

\*\*\*) Lainapankkien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Vahvistetuissa laskentaperiaatteissa ei huomioida IFRS 16 -standardin vaikutuksia ja ne sisältävät tiettyjä oikaisuja. Jos IFRS 16 -standardin aiheuttamia muutoksia noudatettaisiin laskennassa, tavoitetasoa muutettaisiin vastaavasti.



# Kunnossa kasvuun strategia 2020 etenee suunnitelman mukaan

## Kuntoon-vaihe H1/2019 asti – Kasvuvaihe H2/2019 alkaen



- **Projektit:** Suorituksen johtamisen toimenpiteiden toteutus jäljellä olevissa divisioonissa
  - **Palvelut:** Suorituksen johtamisen toimenpiteiden viimeistely, nopeiden hyötyjen toteutus hinnoittelussa ja jatkuvan hinnoittelun hallinnan perusteiden luonti
  - **Hankinnat ja kiinteät kustannukset:** hankintojen kategoriahallinta käynnissä ja suorituksen johtamisen ohjelmia jatketaan
  - Tarpeen mukaan edelleen **uudelleenjärjestelyitä** divisioonissa ja konsernirakenteessa
- Kasvuun-vaiheen käynnistäminen H2/2019 aikana
  - Kehitetään liiketoimintajakaumaa yhä enemmän Palveluita kohti
  - Pääomamarkkinapäivä **5.11.2019** Helsingissä
  - Kasvutavoitteet annetaan vuoden 2019 lopulla



# Caverion ostaa Maintpartnerin Suomen, Viron ja Puolan toiminnot vahvistaakseen kasvuaan teollisuuden palveluissa\*

## Maintpartnerin liiketoiminnat

Palvelusopimukset

Projektit ja asiantuntijapalvelut

Energia

Digitaaliset ja tuottavuusratkaisut

Puola

### Avainluvut<sup>(1)</sup>



**~137 milj. euroa**  
Maintpartnerin  
liikevaihto

**~320 milj. euroa**  
Yhdistetty  
liikevaihto

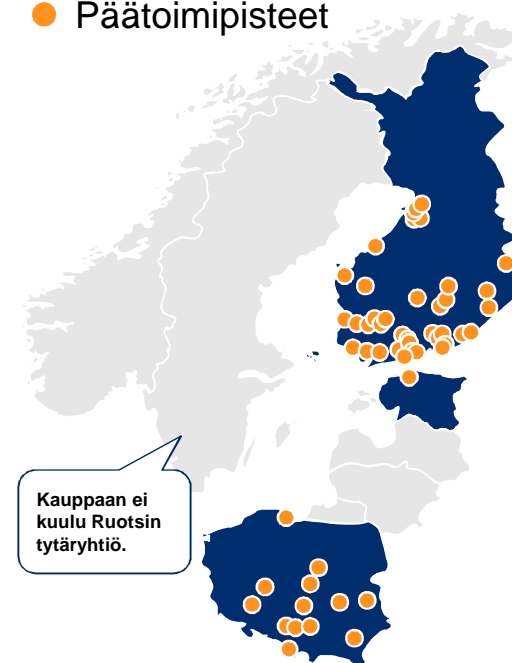


**~1 500**  
Maintpartnerin  
henkilöstömäärä

**~3 100**  
Henkilöstömäärä  
yhteensä

## Maintpartnerin toimipisteet

● Päätoimipisteet



Kauppaan ei kuulu Ruotsin tytäryhtiö.

\*Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää. Lisätietoja transaktion arvostuksesta julkistetaan kaupan toteutuksen yhteydessä.

(1) Carve-out lukuja pois lukien Ruotsin toiminnot.  
Lähde: Maintpartner, Caverion



# Älykaupungit (Smart cities) tarjoavat kasvun mahdollisuuksia



1. Liikeneruuhkatunnistimet
2. Veden ja jäteveden monitorointi
3. Pysäköintisovellukset ja -kioskit
4. Siltojen rakenteiden seuranta

5. Itseohjautuvat autot
6. Jätteenkäsittelytunnistimet
7. Valaistus
8. Palotunnistimet

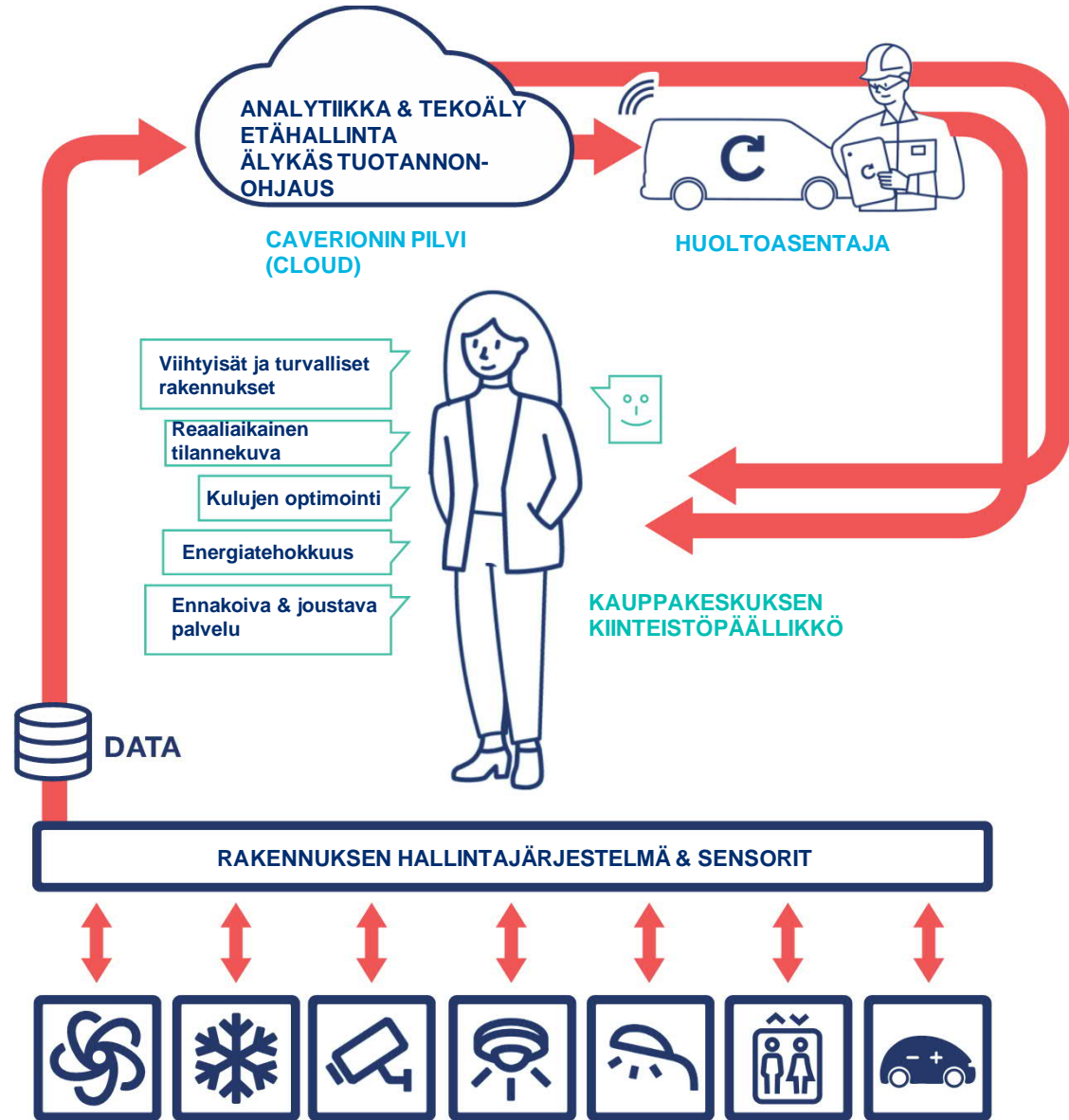
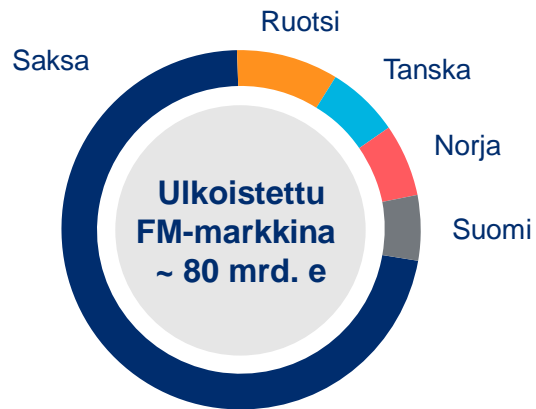
9. Energianseuranta
10. Aurinkopaneelit
11. Älykäs logistiikka
12. Julkisten liikennevälineiden viestintä

13. Dronet
14. Valvontakamerat
15. Vartalokamerat
16. Puettavat ja muut älylaitteet

Lähde: 21st Century Cities: Global Smart Cities Primer – Bank of America Merrill Lynch

# Caverionin digitaaliset ratkaisut on suunniteltu asiakkaille

## Markkinakoko



# Taloudelliset tulokset tähän mennessä

## Kassakonversio\*

> 100 %

## Kannattavuus

(Oikaistu käyttökate-%)

> 8 %

(aikaisempi ei-IFRS 16  
tavoite: käyttökate-% > 6 %)

## Velkaantuneisuus

(Nettovelat / Käyttökate\*\*)

< 2,5x

## Kasvu

Palveluiden kasvu >  
markkinat

Palveluiden osuus  
liikevaihdosta > 2/3 (pitkän  
aikavälin tavoite, ulottuu  
2020 jälkeen)

Konsernin liikevaihdon  
kasvutavoite määritellään  
vuoden 2019 lopussa.

## Kassakonversio\*

72,3 milj. euroa  
parannusta operatiivisessa  
kassavirrassa  
2018\*\* viime vuoteen  
verrattuna

## Kannattavuus

(Käyttökate-%)

Oikaistu käyttökate parani  
106,7 % vuonna 2018.

Oikaistu käyttökate-%  
parantunut 2,4 (1,1)  
prosenttiin vuonna 2018.

## Velkaantuneisuus

(Nettovelat/Käyttökate)

Parantunut tasolle 0,2x  
(2,9x) 12/2018

## Kasvu

Palveluissa liikevaihdon  
kasvu 2,5%  
paikallisvaluutoissa 2018

Palveluiden osuus  
nousussa, 57,4 %  
liikevaihdosta Q4/2018

KUNNOSSA olevat  
divisioonat jo kasvu-uralla

\* Operatiivinen kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja / Käyttökate

\*\* Lukuun ottamatta Saksan 40,8 milj. euron sakkoa ja siihen liittyviä kuluja





**Markkinanäkymät, tulosohteistus vuodelle 2019 ja osinkoehdotus**

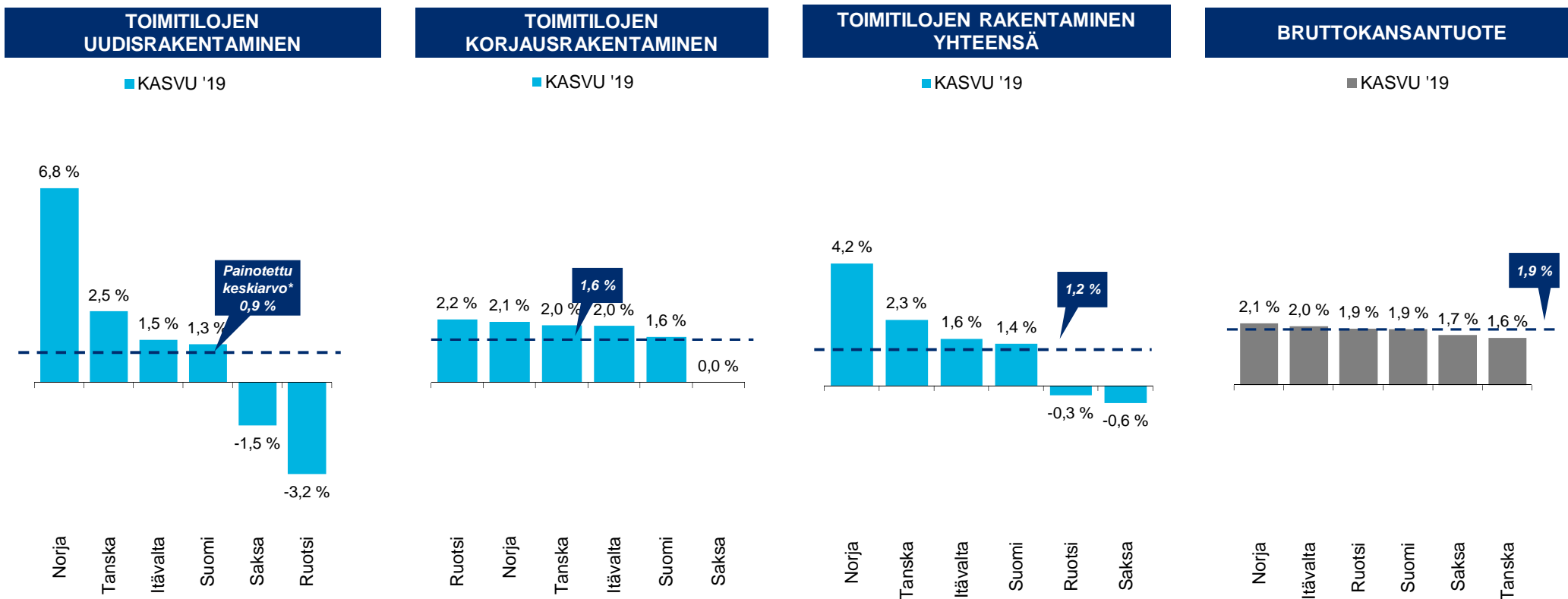




# Rakentamisen ja BKT:n kasvuennusteet Caverion-maissa

Toimitilarakentamisella on vaikutusta Caverionin Projektit-liiketoimintaan.

Toimitilarakentamisen uudisrakentamisen odotetaan kasvavan 2019 Saksaa ja Ruotsia lukuun ottamatta ja korjausrakentamisen odotetaan jatkavan tasaista kasvuaan.



Lähde: Euroconstruct, marraskuu 2018

\* Painotettu keskimääräinen kasvu laskettu Caverionin 2018 liikevaihdon maantieteellisen jakauman perusteella



# Tulosohjeistus vuodelle 2019 ja osinko

## Liikevaihto

Caverion arvioi, että konsernin Palvelut-liiketoiminnan liikevaihto ja sen suhteellinen osuus konsernin koko liikevaihdosta kasvavat vuonna 2019, kun taas Projektit-liiketoiminnan liikevaihto laskee.

## Oikaistu käyttökate

Caverion arvioi, että konsernin oikaistu käyttökate vuonna 2019 on yli 120 milj. euroa.

Tulosohjeistuksessa on huomioitu IFRS 16:n käyttöönotto vuonna 2019, mikä nostaa konsernin käyttökateprosenttia arviolta noin 2 prosenttiyksikköä vuositasolla.



## Osinko

- Osingonjakopolitiikka: Osingonjako vähintään 50 prosenttia tilikauden tuloksesta verojen jälkeen, kuitenkin huomioiden kannattavuuden ja velkaantuneisuuden tason.
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,05 euroa osakkeelta.

**Oikaistu käyttökate = Käyttökate ilman vertailtavuuteen vaikuttavia eriä**

*Caverion soveltaa oikaistun käyttökatteensa tulosohjeistuksessa 2 prosentin vaihteluväliä.*



A photograph of two construction workers, a man and a woman, wearing blue hard hats and high-visibility safety jackets. They are looking at a large set of blueprints held by the man. The woman is holding a smartphone. The background shows a construction site with concrete walls and some equipment. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter.

# Omistajat ja johto



# Suoraan rekisteröidyt suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeet, kpl	% osakkeista	Muutos 12/2017 jälkeen, kpl	Muutos 12/2017 jälkeen, %
1 Herlin Antti	20 500 180	14,76	1 600 000	8,47
2 Structor S.A. (Ehnroothin perhe)	17 565 000	12,64	0	0,00
3 Solero Luxco Sarl (Triton)	11 172 223	8,04	n.a.	n.a.
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	10 428 407	7,51	5 422 701	108,33
5 Mandatum-yhtiöt	4 807 066	3,46	961 794	25,01
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 020 000	2,89	-1 468 946	-26,76
7 Caverion Oyj	3 240 829	2,33	2 728 501	532,57
8 Nordea-rahastot	2 803 609	2,02	378 340	15,60
9 Fondita-rahastot	2 203 000	1,59	-1 262 000	-36,42
10 Aktia-rahastot	2 118 860	1,53	600 000	39,50
11 Valtion Eläkerahasto	1 850 000	1,33	0	0,00
12 Säästöpankki-rahastot	1 686 415	1,21	496 178	41,69
13 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 060 000	0,76	-551 089	-34,21
14 Brotherus Ilkka	1 048 265	0,75	0	0,00
15 Evli-rahastot	984 000	0,71	249 987	34,06
16 Odin-rahastot	838 905	0,60	-21 454	-2,49
17 Stiftelsen Brita Maria Renlunds minne	817 000	0,59	405 000	98,30
18 Ari Lehtoranta/Voluntas	813 353	0,59	263 353	47,88
19 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	539 025	0,39	56 740	11,76
20 OP funds	361 539	0,26	-53 668	-12,93
<b>20 suurinta yhteensä</b>	<b>88 857 676</b>	<b>63,96</b>		
<b>Kaikki osakkeet</b>	<b>138 920 092</b>	<b>100</b>	13 324 000	10,61

◦ Joulukuun 2018 lopussa Caverionin johtoryhmän ja hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä **16 prosenttia** yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä.

◦ Markkina-arvo **757,1 milj. euroa** 15.3.2019

◦ **26 482** osakkeenomistajaa helmikuun 2019 lopussa

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n 300 suurimman osakkeenomistajan luetteloon 28.2.2019.



# Johtoryhmä



**Ari Lehtoranta**  
Toimitusjohtaja



**Martti Ala-Härkönen**  
Talous, Strategia, IT



**Minna Schrey-Hyppänen**  
Henkilöstö & Turvallisuus



**Michael Kaiser\***  
Projektit



**Kari Sundbäck\***  
Transformation and Supply  
Operations (& Venäjä)  
(5/2019 alkaen)



**Juha Mennander\***  
Market Operations  
(5/2019 asti)



**Anne Viitala**  
Lakiasiat & Hallinnointi



**Thomas Hietto**  
Palvelut

## Divisioonat



**Manfred Simmet**  
Itävalta



**Frank Krause\***  
Saksa



**Knut Gaaserud**  
Norja



**Carsten Sørensen\***  
Tanska



**Ville Tamminen**  
Suomi  
(& Baltia)



**Juha Mennander\***  
Ruotsi



**Sakari Toikkanen**  
Teollisuuden  
ratkaisut

(\*Johtoryhmään 2018 tai sen jälkeen)

